

за Камскими заводами «неотъемлемо» и Шувалову даже было разрешено по своему усмотрению переселять их на заводы. Только он имел такие привилегии.

Исключением являлся Покровский завод А.И. Шувалова, где использовался труд вольнонаемных работников, что, безусловно, было более эффективным. Приписные крестьяне часто поднимали бунты и среди них происходили волнения. Так, первыми выступили приписные крестьяне Авзяно-Петровских заводов в 1758 г., после чего начались выступления приписных и на других заводах, которые продолжались до 1761 г.

Литература:

1. Попов Р. Горнозаводской Урал // Отечественные записки. 1874. № 12. С. 303.
2. Семевский В.И. Горнозаводские крестьяне во второй половине XVIII в. // Русская мысль. 1900. Кн. 1. С. 1-29.
3. Вагина П. А. Формирование рабочих кадров на заводах Южного Урала в 50–60-х годах XVIII в. // Исторические записки. Т. 47. М., 1954. С. 322–323;
4. Кулбахтин Н.М. Горнозаводское строительство на башкирских землях в XVIII веке. Уфа: Китап; 2000. С. 190.

G.H. Nazarova
WORKING PERSONNEL OF INDUSTRIAL
ENTERPRISES SHUVALOV

This article discusses the size and composition of the population industrial enterprises Shuvalov. We consider the population of South Ural factories, refineries in the Kama area. Allocated special and private mining and metallurgical factors of the population count Shuvalov.

Keywords: the attached peasants, hired workers, artisans, factory work.

Е.Г. Неклюдов*

РОД ЛАЗАРЕВЫХ – АБАМЕЛЕК-ЛАЗАРЕВЫХ
В ИСТОРИИ РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА¹⁹⁶

В статье представлена общая характеристика предпринимательской деятельности известного российского дворянского рода армянского происхождения Лазаревых – Абамелек-Лазаревых в XVIII – начале XX в., прослеживается динамика владения пятью поколениями рода Пермским имением с Чёрнозскими заводами на Урале, выявляются особенности владения и типы владельцев.

Ключевые слова: Урал; горнозаводская промышленность, горнозаводчики, Лазаревы, Абамелек-Лазаревы; частное предпринимательство

Род Лазаревых – Абамелек-Лазаревых по праву может считаться особым явлением в российской истории. Его представители – от первых, прибывших из Персии еще в конце XVII в., до последних, оставшихся в России после революционных событий начала XX в. или покинувших тогда страну, оказались достойными представителями армянского народа и патриотами своей новой родины, оставившими заметный след в ее истории и культуре. Они вошли в состав крупнейших российских меценатов и благотворителей, наиболее ярким свидетельством чему стало основание Лазаревского

* Неклюдов Евгений Георгиевич - доктор исторических наук, профессор. ИИиА УрО РАН.; ntplant9@mail.ru;

¹⁹⁶ Исследование выполнено за счет гранта Российского научного фонда (проект №14-18-01625)

института восточных языков. Важную роль они сыграли и в истории отечественного предпринимательства.

Предки Лазаревых, переселившиеся из Армении в Персию еще в XVI в., были высокопоставленными чиновниками при шахском дворе, участвовали в установлении торговых связей с Россией. Переезд в Россию основателя российской ветви рода Лазаря Назаровича Лазарева был следствием покровительственной политики Петра I в отношении армян.

Поступив на российскую службу в качестве переводчика на торговых кораблях в начале 1720-х гг., он вместе с семьей окончательно поселился на новой родине в 1740-е гг., купив Фряновскую шелковую мануфактуру, которая в его руках стала одной из лучших в России. «Выехал он Лазарь с детьми с имением в нашу Империю, здесь же завел знатную Мануфактуру и всегда оказывал с детьми своими нам многие услуги, за что Мы 1774 года 20 мая его Лазаря Лазарева, его детей и их потомков пожаловали в Российские Дворяне», – было записано в грамоте Екатерины II. Во многом этому способствовала и деятельность старшего сына Л.Н. Лазарева Ивана Лазаревича, имевшего звание придворного ювелира. С его именем связано появление в императорской сокровищнице знаменитого алмаза «Орлов», подаренного Екатерине II в 1773 г. и украсившего императорский скипетр [2].

Накопленные благодаря предпринимательскому таланту Лазаря Назаровича Лазарева и его сына Ивана Лазаревича капиталы были вложены в перспективную уральскую горнозаводскую промышленность и способствовали ее укреплению и развитию на протяжении 140-летнего периода. История владения Пермским имением с Чёрмозскими заводами, ставшим главным достоянием рода, представляется во многом уникальной. В ней особенно ярко отразились многочисленные проблемы владения и управления сложноорганизованным и многоотраслевым промышленным хозяйством и варианты их преодоления [3, 4].

Со времени первой покупки заводов и до их национализации в 1918 г. в роли владельцев Пермского имения Лазаревых побывали 12 представителей пяти поколений рода, причем из-за пресечения мужских ветвей дважды владение переходило по побочным женским линиям [6]. Примеры других родов уральских горнозаводчиков свидетельствуют, что, как правило, это вело к ослаблению интереса к предпринимательской деятельности, а зачастую и к ее прекращению. Лазаревы в этом плане представляют исключение. Они всегда делали разумный выбор той наследующей линии, в которой имелись личности, достойные продолжить дело предков.

После кончины в 1801 г. не оставившего прямых потомков И.Л. Лазарева наследование Пермского имения пошло по младшей мужской ветви его брата Екима Лазаревича, в 1872 г. из-за ее пресечения таковой стала женская линия грузинского княжеского рода армянского происхождения Абамеликов, которая вскоре (в 1873 г.) переняла вместе с владением Пермским имением Лазаревых и их фамилию. Не имевший прямых наследников князь С.С. Абамелек-

Лазарев в 1916 г. передал владение родственной женской линии князей Мещерских, которая не успела полноценно проявить себя из-за скорой национализации Пермского имения вместе со всей крупной собственностью в России.

Ответственное отношение к выбору наследников является, пожалуй, наиболее значимой отличительной чертой предпринимательства Лазаревых. Им также было свойственно стремление преодолеть зачастую возникавшую ситуацию «многовладения» (когда во владение одновременно вступали несколько наследников), что было чревато негативными последствиями как для самого рода, так и для принадлежавшего ему имущества. В этой связи можно вспомнить «предварительные разделы» имений при Лазаре Назаровиче (в 1777 г. он передал основное свое достояние – Фряновскую мануфактуру – старшему сыну Ивану) и Екиме Лазаревиче (в 1823 г. он осуществил раздел, оставив главное свое достояние – Пермское имение – двум старшим сыновьям Ивану и Христофору), долгую борьбу его сыновей за единонаследие, завершившуюся (в 1860 г.) переходом владения к Христофору Екимовичу, раздел между его четырьмя наследницами (в 1872 г. они передали владение одной Елизавете Христофоровне Абамелик), попытки организации семейно-паевого товарищества (в 1905–1909 гг.) и создание майората (в 1909 г.) с его законодательно оформленным единоличным наследованием при Семене Семеновиче Абамелек-Лазареве.

Будучи людьми своего времени, Лазаревы прошли и традиционную для многих уральских горнозаводчиков социальную эволюцию: получив российское дворянство, они вошли благодаря установлению родственных связей (с князьями Абамеликами, Аргутинскими-Долгоруками, Багратиони, Гагариными, Голицыными, Кугушевыми, Мещерскими, Трубецкими, Урусовыми, графами Деляновыми, Нирод, Олсуфьевыми, Толстыми, герцогами Биронами, дворянами Арапетовыми, Баратынскими, Демидовыми, Сумбатовыми, Хастатовыми и др.) в узкий слой российской аристократии. Многие из них сделали значительную карьеру на государственной службе, достигнув высших званий и степеней. Однако при этом они не утратили интереса к предпринимательству и продолжали участвовать в управлении вотчинным хозяйством, хотя и в разной степени, определявшей принадлежность отдельных представителей рода к разным типам владельцев.

Иван Лазаревич, судя по всему, был чрезвычайно активным, практичным и разносторонним человеком, сочетавшим черты крупного предпринимателя и государственного деятеля. Его занятия в качестве придворного ювелира, получение по наследству шелковой мануфактуры, ростовщические операции помогли сблизиться с влиятельными деятелями екатерининской эпохи, завоевать авторитет и составить значительный капитал. Он первым из Лазаревых вступил в перспективное горнозаводское предпринимательство, с которым прежде не сталкивался, проведя сначала опыт аренды (в 1771 – 1777 гг.), а затем и покупки двух строгановских имений с металлургическими заводами и соляными промыслами на Урале (в 1778 и 1784 гг.). Ему принадлежит заслуга формирования единого и сложноорганизованного вотчинного хозяйства, возникшего на ос-

нове строгановских имений, с ориентацией его на перспективную отрасль черной металлургии с законченным циклом производства [5]. Обширная общественная и государственная деятельность Ивана Лазаревича не оставляли возможности лично заниматься всеми делами далекого Пермского имения, где в такой ситуации он пытался наладить эффективное дистанционное управление.

Эту же задачу пришлось решать и его наследнику – брату Екиму Лазаревичу, в заслугу которому можно поставить организацию такого местного управления, которое могло успешно действовать и без непосредственного участия владельца. Новая роль владельца в сочетании с укреплением позиции Лазаревых в российском дворянстве и с их государственной службой привели к вполне закономерному отдалению владельцев от управления уже во втором поколении, при наследниках Екима Лазаревича. Не способствовал стабильному развитию Пермского имения и конфликт между братьями Иваном, Христофором и Лазарем, длившийся более 40 лет. Причиной ему стало разное представление о назначении хозяйства, методах управления им и распределении доходов. В итоге в лице Христофора Екимовича все-таки одержало верх разумное и ответственное отношение к владению и управлению.

Пережившее этот «кризис» Пермское имение нуждалось в реальной обновлении, как методов управления, так и всей хозяйственной жизни. Эта задача совпала с периодом, когда владелицей имения была Елизавета Христофоровна, а в управлении ее заменяли муж Семен Давыдович Абамелик и сын Семен Семенович Абамелек-Лазарев. Благодаря своим личным усилиям им удалось сохранить имение во владении рода и начать его обновление.

Упорядочение управления и модернизация всех отраслей хозяйства в соответствии с развернувшейся в России индустриализацией стали заслугой Семёна Семеновича Абамелек-Лазарева. Судя по всему, еще с юношеских лет ему было присуще стремление добиться профессионализма в каждом важном и интересующем его деле. Особенно этого требовало ставшее его главным занятием управление промышленным Пермским имением. Путем самообразования и накопленного личного практического опыта он сумел не только осознать, но и справиться с назревшими задачами хозяйственного обновления, и потому по значимости в истории родового горнозаводского предпринимательства может быть по праву поставлен вровень с его основателем Иваном Лазаревичем Лазаревым.

Принадлежавший Семёну Семеновичу один из крупнейших в России промышленный комплекс в начале XX в. показал пример эффективного развития в условиях нестабильной политической и экономической ситуации и остался в руках владельца в то время, когда большинство горнозаводских хозяйств Урала были акционированы [1]. Однако такой судьбы, скорее всего, не избежали бы Чёрмозские заводы при наследниках Семёна Семеновича, Марии Павловне Абамелек-Лазаревой и Иване Сергеевиче Мещерском, владение которых совпало с тяжелым временем Первой мировой войны и было прервано революцией и национализацией.

Следствием такой, в целом успешной «динамики владения», стала относительно стабильная доходность хозяйства, позволявшая обеспечивать не только благополучие владельцев, но и безбедное существование многотысячного рабочего населения. Отношение к собственным крепостным у всех представителей рода изначально основывалось на принципах, близких к патерналистским. Эти принципы предполагали бережное и уважительное отношение к людям, удовлетворение их первостепенных нужд не только с практической целью сохранения их рабочей силы. Оно отражало сложившееся у крупных уральских «заводчиков-помещиков» восприятие крепостных как своих «детей», нуждавшихся в «отеческом» воспитании и попечении. Население откликалось на это, со своей стороны воспринимая владельцев в качестве заботливых «отцов-покровителей». Такие взаимоотношения владельцев и рабочих отчасти сохранились и после реформы 1861 г. Как и прежде, они сглаживали остроту социальной конфронтации, характерной для всех уральских заводов того времени. Следствием успешного предпринимательства Лазаревых стало экономическое и культурное развитие целого обширного края.

Эти наблюдения свидетельствуют о непреходящем значении личностного фактора в истории предпринимательства, прямой зависимости его успешного развития от всесторонне образованной, благородной и ответственной личности предпринимателя. Именно это в первую очередь подтверждают характеристики облика и деятельности многих представителей знаменитого российского предпринимательского рода Лазаревых – Абамелек-Лазаревых.

Литература:

1. Грузинов А.С. Хозяйственный комплекс князей Абамелек-Лазаревых во второй половине XIX – начале XX в. М., 2009.
2. Неклюдов Е.Г., Попова-Яцкевич Е.Г. Род Лазаревых. Екатеринбург, 2014.
3. Неклюдов Е.Г. Уральские заводчики в первой половине XIX в.: владельцы и владения. Нижний Тагил, 2004. С. 246–264.
4. Неклюдов Е.Г. Уральские заводчики во второй половине XIX – начале XX в.: владельцы и владения. Екатеринбург, 2013. С. 289–306.
5. Павленко Н.И. История металлургии в России в XVIII в.: заводы и заводо-владельцы. М., 1962. С. 407–410.
6. Предприниматели Урала XVII – начала XX в. Справочник. Вып. 1. Уральские горнозаводчики / Авт.-сост.: Неклюдов Е.Г., Рукосуев Е.Ю., Курлаев Е.А., Микитюк В.П. Екатеринбург: УрО РАН, 2013. С. 38–40.

**E.G. Neklyudov
FAMILY LAZAREV – ABAMELEK-LAZAREV
IN THE HISTORY OF RUSSIAN BUSINESS**

The article presents a general description of the business activities of the famous Russian noble family of Armenian origin Lazarev – Abamelek-Lazarevs in XVIII – beginning of XX century. Traced the dynamics of ownership five generations of Perm estate with Chërmozsky factories in the Urals, the distinctive features of ownership and types of owners.

Key words: Ural; the mining industry, mine owners, Lazarev, Abamelek-Lazarev; private enterprise